



# Jaarplan 2011

2 december 2010

## **Voorwoord**

Afgelopen jaar stond ook voor ons voor een groot deel mede in het teken van de gemeenteraadsverkiezingen. In de gemeenten Barneveld, Bunnik, Leusden, Nijkerk en Zeewolde vonden de verkiezingen plaats in maart. Hier zijn de nieuwe raden in maart 2010 geïnstalleerd. Wij zijn bij de nieuwe raden langs geweest om kennis te maken en om de werkwijze van de rekenkamercommissie toe te lichten. In de RSW gemeenten vonden de verkiezingen in verband met de plannen tot herindeling pas in november plaats. Begin 2011 zullen wij desgewenst ook langsgaan bij de nieuwe raden van de RSW gemeenten voor een nadere kennismaking en het toelichten van onze werkwijze.

Op 1 september 2011 bestaat de huidige rekenkamercommissie Vallei en Veluwerand drie jaar. In de samenwerkingsovereenkomst van de gemeenschappelijke rekenkamercommissie is vastgelegd dat de rekenkamercommissie iedere gemeente qua onderzoeken elke drie jaar bedient naar rato van de financiële bijdrage. In het jaarverslag 2010 zullen wij verantwoording afleggen over de werkelijke inzet over de afgelopen periode per gemeente. Indien nodig zullen we het onderzoeksprogramma voor de tweede helft van 2011 nog bijstellen. Ook houden we nog ruimte in het onderzoeksprogramma om in te kunnen spelen op de actualiteit en de behoefte van de raden.

Ook in 2011 zetten wij ons werk met veel enthousiasme voort en hopen wij als onafhankelijk orgaan van de gemeenteraad weer een goede bijdrage te leveren aan het optimaliseren van het gemeentelijk beleid. Hierin worden wij gesteund door de vele ondersteuning en waardering die wij hebben mogen ontvangen.

Met vriendelijke groet,

Drs. J.P.P. van Dort  
Voorzitter Rekenkamercommissie Vallei en Veluwerand

## 1. Inleiding

Op 1 september 2008 startte de rekenkamercommissie Vallei en Veluwerand haar werkzaamheden. Deze rekenkamercommissie is de opvolger van drie afzonderlijke commissies Barneveld/Leusden/Zeewolde, Renswoude/Scherpenzeel/Woudenberg en Nijkerk.<sup>1</sup>

De rekenkamercommissie bestaat uit een externe voorzitter en de in totaal vier externe leden. De voorzitter en de leden zijn door de gemeenteraden benoemd. De commissie wordt ondersteund door twee ambtelijk secretarissen, die ook onderzoek uitvoeren (in totaal 1,2 fte).

De taak van een rekenkamer of rekenkamercommissie<sup>2</sup> is het onderzoeken van de rechtmatigheid, doelmatigheid en doeltreffendheid van het bestuur en beleid van een gemeente of een aanverwante instelling, zoals de raad dat bij haar besluitvorming voor ogen had. Om de kwaliteit, deskundigheid, efficiency en effectiviteit van de rekenkamerfunctie te vergroten hebben de gemeenten Barneveld, Leusden, Nijkerk, Zeewolde, Woudenberg, Scherpenzeel en Renswoude ervoor gekozen om samen te werken bij het vormgeven van de rekenkamerfunctie. Per 1 januari 2009 is ook de gemeente Bunnik aangesloten.

Dit jaarplan gaat in op de activiteiten over de periode 1 januari tot en met 31 december 2011. In hoofdstuk 2 staat een beschrijving van de doelstellingen van de rekenkamercommissie. In hoofdstuk 3 gaan we in op de activiteiten die we daarvoor gaan ondernemen en in hoofdstuk 4 volgt een overzicht van de begroting voor 2011.

### Samenstelling van de rekenkamercommissie

De heer drs. *Jan van Dort cmc* (voorzitter) is organisatieadviseur en interim-manager. Ook heeft hij een zeer brede ervaring als bestuurder en als commissaris dan wel lid van de raad van toezicht van diverse maatschappelijke organisaties.

De heer *Dirk Jans* (lid) is manager bij een financieel adviesbureau. Hij heeft jarenlange ervaring bij diverse gemeenten als bestuursambtenaar, controller en afdelingshoofd.

De heer drs. *Ron Kamphues* (lid) werkt in diverse gemeenten mee aan rekenkameronderzoek en begeleidt onderzoeksteams bij onderzoek naar doelmatigheid en doeltreffendheid.

De heer dr. *Joost Scheltinga* (lid) heeft zowel ervaring in het bedrijfsleven, als bij de overheid, als in de universitaire onderzoekswereld. Hij is alweer enige tijd lid van de rekenkamercommissies Werkendam, Woudrichem en Aalburg.

Mevrouw ir. *Ine van de Vlierd EMFC RC* (lid) is na een studie Technische Bedrijfskunde en een postdoctorale opleiding tot Controller werkzaam als beleidscontroller bij een gemeente.

Mevrouw drs. *Barbara Does* (secretaris) werkt sinds de start van de rekenkamercommissie(s) in september 2005 als secretaris/onderzoeker. Na een studie politicologie heeft zij gewerkt in de sociale zekerheid, waarvan vijf en half jaar als beleidsonderzoeker bij een particulier bureau.

Mevrouw drs. *Bea Meijboom* (secretaris) is per 1 oktober 2008 gestart als secretaris/onderzoeker. Zij is bestuurskundige en heeft tien jaar werkervaring bij de gemeente Vleuten-De Meern en de gemeente Utrecht. Zij heeft daar ervaring opgedaan zowel met verschillende beleidsterreinen als met onderzoek.

<sup>1</sup> Na een evaluatie van de afzonderlijke drie commissies is in 2008 besloten tot voortzetting in één commissie.

<sup>2</sup> De rekenkamercommissie komt voort uit artikel 81 van de nieuwe gemeentewet die in 2002 is ingevoerd. Hierin is vastgelegd dat iedere gemeente vanaf 2006 moet beschikken over een rekenkamerfunctie.

## 2. Doel (wat willen we bereiken?)

### 2.1 Algemeen

De onafhankelijke rekenkamercommissie heeft ten doel de gemeenteraad te ondersteunen bij zijn kaderstellende - en controlerende rol. Dit doet zij door - al of niet op verzoek - steekproefsgewijs het door het gemeentebestuur gevoerde beleid te toetsen op rechtmatigheid, doeltreffendheid en doelmatigheid. Hiertoe voert de rekenkamercommissie onderzoek uit en formuleert zij waar mogelijk aanbevelingen voor de toekomst.

De rekenkamercommissie wil met haar rapporten bijdrage aan de effectiviteit en efficiency van de gemeenten. De rekenkamercommissie formuleert de aanbevelingen aan de betreffende gemeenteraden. Doordat burgers ook onderwerpen kunnen aandragen en de rapporten in het openbaar besproken worden, draagt de rekenkamercommissie bij aan een vorm van rekenschap (verantwoording) door het gemeentebestuur aan de bevolking. Mede daarom wil de rekenkamercommissie bekendheid geven aan haar bestaan, werkwijze en producten.

### 2.2 Onderzoek

De rekenkamercommissie doet onderzoek en hierbij toetst zij het door het gemeentebestuur gevoerde bestuur op drie onderdelen:

- Doeltreffendheid: zijn de beoogde doelen van het beleid ook daadwerkelijk behaald?
- Doelmatigheid: zijn de nagestreefde beleidsdoelen tegen zo gering mogelijke inzet van middelen bereikt?
- Rechtmatigheid: voldoet de uitvoering aan de wettelijke kaders en regelgeving?

Hiertoe voert de rekenkamercommissie onderzoek uit en formuleert waar mogelijk aanbevelingen voor de toekomst.

### 2.3 Rekenschap

De rekenkamercommissie draagt bij aan het afleggen van verantwoording (rekenschap) van het gemeentebestuur aan de burgers. Deze verantwoording legt ze af door:

- *het publiceren van verantwoordingsinformatie* in de vorm van onderzoeksrapporten. Deze rapporten zijn openbaar en toegankelijk voor zowel de gemeenteraden als voor de burgers en organisaties. Met haar onderzoeksrapporten wil de rekenkamercommissie het publieke debat in de gemeenten stimuleren en wil zij hieraan bijdragen;
- *bekendheid te geven aan haar bestaan, werkwijze, activiteiten en producten*, zoals onderzoeksrapporten, nieuwsbrieven en persberichten. De communicatie van de rekenkamercommissie richt zich hierbij zowel op de gemeentelijke instanties (de gemeenteraden, de colleges en ambtelijke organisaties) als de burgers en organisaties uit de acht betrokken gemeenten.

### 3. Activiteiten (wat gaan we daarvoor doen?)

#### 3.1 Onderzoek

In eerste instantie zullen in 2011 de lopende onderzoeken uit 2010 worden afgerond:

Afronding onderzoek 2010	Gemeenten
Minimabeleid	Nijkerk
Gehandicaptenbeleid	Woudenberg en Scherpenzeel
Onderwijshuisvesting	Barneveld
Jeugdbeleid	Nijkerk en Bunnik
doorwerkingsonderzoek onderhoud kapitaalgoederen	Zeewolde
doorwerkingsonderzoek aanbestedingsbeleid	Barneveld

In 2011 zal de rekenkamercommissie Vallei en Veluwerand een aantal doorwerkingsonderzoeken starten. Tijdens een doorwerkingsonderzoek kijkt de rekenkamercommissie wat er na twee tot drie jaar na het uitbrengen van het onderzoeksrapport is gebeurd met de aanbevelingen.

Doorwerkingstrajecten	Gemeenten
Klachten en bezwaarschriften Bunnik	Bunnik
Prestatieafspraken woonbeleid	Barneveld, Leusden, Nijkerk
Jongerenwerk	Zeewolde
Subsidiebeleid	Bunnik

In 2011 start de rekenkamercommissie in alle gemeenten minimaal één nieuw onderzoek. De onderwerpen zijn geselecteerd uit de groslijst van aangeleverde onderwerpen en aan de hand van de selectiecriteria uit het onderzoeksprotocol van de rekenkamercommissie. Deze selectiecriteria zijn bekend bij de raden en zijn tevens te vinden op onze website ([www.rkvalleienveluwerand.nl](http://www.rkvalleienveluwerand.nl)).

Nieuwe onderzoeken in 2011	Gemeenten
Regionale samenwerking	Bunnik, Renswoude, Scherpenzeel, Woudenberg, Zeewolde. In principe ook Nijkerk, Leusden en Barneveld ( <i>nog nader te bepalen</i> ).
Grondbeleid	Nijkerk
Jeugdbeleid of Wet Werk en Bijstand ( <i>keuze nog nader bepalen</i> )	Barneveld
Eventueel jeugdbeleid ( <i>nog nader te bepalen</i> )	Leusden

Op 1 september 2011 bestaat de huidige rekenkamercommissie Vallei en Veluwerand drie jaar. In de samenwerkingsovereenkomst van de gemeenschappelijke rekenkamercommissie<sup>3</sup> is vastgelegd dat de rekenkamercommissie iedere gemeente qua onderzoeken elke drie jaar bedient naar rato van de financiële bijdrage. In het jaarverslag 2010 – wat uiterlijk 1 april 2011

<sup>3</sup> Artikel 10, samenwerkingsovereenkomst betreffende de gemeenschappelijke rekenkamercommissie voor de gemeenten Barneveld, Leusden, Nijkerk, Renswoude, Scherpenzeel, Woudenberg en Zeewolde. De gemeente Bunnik heeft zich per 1 januari 2009 aangesloten.

verschijnt - zullen wij verantwoording afleggen over de werkelijke inzet over de afgelopen periode per gemeente. Indien nodig zullen we het onderzoeksprogramma voor de tweede helft van 2011 bijstellen. Ook houden we nog ruimte in het onderzoeksprogramma om in te kunnen spelen op de actualiteit en de behoefte van de raden.

### **3.2 Rekenschap**

#### *Verantwoordingsinformatie*

In 2011 zal de rekenkamercommissie de volgende documenten publiceren die bijdragen aan het afleggen van verantwoording:

- dit jaarplan;
- het jaarverslag 2010;
- per onderzoek een onderzoeksrapport.

De verantwoordingsinformatie is openbaar en toegankelijk voor zowel de gemeenteraden als voor de burgers en organisaties in de acht deelnemende gemeenten.

#### *Bekendheid*

De rekenkamercommissie wil bekendheid geven aan haar bestaan, werkwijze en activiteiten. De communicatie van de rekenkamercommissie richt zich hierbij zowel op de gemeentelijke instanties (de gemeenteraden, de colleges en ambtelijke organisaties) als de burgers en organisaties uit de acht betrokken gemeenten. In 2010 maakt de rekenkamercommissie hiertoe gebruik van de volgende communicatiemiddelen:

- de website: [www.rkvalleienveluwerand.nl](http://www.rkvalleienveluwerand.nl);
- halfjaarlijkse nieuwsbrieven voor de raden, colleges en gemeentelijke organisaties;
- persberichten voor alle lokale media bij start en afronding van onderzoeksactiviteiten.

### **3.3 Overige activiteiten**

De secretarissen volgen de landelijke ontwikkelingen op het gebied van rekenkamers en rekenkameronderzoek. Dit doen zij door:

- contact te onderhouden met andere (samenwerkende) rekenkamercommissies;
- selectief deel te nemen aan het periodieke overleg van de Kring van Secretarissen van de Nederlandse Vereniging van Rekenkamers & Rekenkamercommissies;
- selectief deel te nemen aan voorkomende trainingen, workshops e.d.;
- vakliteratuur te volgen.

Daarnaast bezoeken de secretarissen minimaal één keer per jaar de gemeenteraadsvergaderingen van alle acht deelnemende gemeentes.

Naast de werkzaamheden in het kader van een specifiek onderzoek, nemen de leden van de rekenkamercommissie jaarlijks deel aan auditcommissies (afstemmingsoverleggen) bij de gemeenten en volgen zij het reilen en zeilen van de gemeenten door het lezen van bijvoorbeeld de begrotingen en jaarrekeningen. Ook bezoeken de leden van de rekenkamercommissie minimaal één keer per jaar de vergaderingen van de gemeenteraden.

### 3.4 Wat gaat dat kosten?

Voor de kosten van de rekenkamercommissie zijn de volgende afspraken vastgelegd in de verordening en de samenwerkingsovereenkomst<sup>4</sup>:

de baten, te weten:

- € 1,0479 per inwoner;
- een urenvergoeding van € 46,62 voor de voorzitter en leden;
- reiskostenvergoeding voor de voorzitter en leden van € 0,19 per km;
- een vaste jaarlijkse vergoeding voor de voorzitter van € 917,-.

De rekenkamercommissie is binnen bovengenoemde voorwaarden vrij om het budget te besteden. Op basis van de samenwerkingsovereenkomst geldt een streven om 70% van het budget in te zetten voor onderzoekskosten. Bedragen mogen overgeheveld worden naar een volgend jaar of worden aangevuld met het budget van een volgend jaar (tot een maximum van de helft van het jaarbudget). Per periode van drie jaar dienen de gemeenten een onderzoeksinspanning van de commissie te hebben ontvangen, gelijk aan hun eigen financiële bijdrage. De begroting voor 2011 ziet er als volgt uit:

**Tabel 1 Begroting rekenkamercommissie Vallei en Veluwerand: inkomsten**

Gemeente	Aantal inwoners prognose 2011	Bijdrage per inwoner € 1,0479
Barneveld	52.954	€ 55.490
Bunnik	15.114	€ 15.838
Leusden	28.933	€ 30.319
Nijkerk	39.677	€ 41.578
Renswoude	4.860	€ 5.093
Scherpenzeel	9.500	€ 9.955
Woudenberg	11.975	€ 12.549
<u>Zeewolde</u>	<u>21.333</u>	<u>€ 22.355</u>
<b>Totaal</b>	<b>184.346</b>	<b>€ 193.176</b>

**Tabel 2 Begroting rekenkamercommissie Vallei en Veluwerand: gemeenschappelijke uitgaven**

Kostensoort	Bedrag
• Twee secretaris/onderzoekers (salaris, sociale lasten en 50% opslag)	€ 133.425
• Overige onderzoekskosten (leden, voorzitter, externe inhuur en reiskosten voor onderzoek <sup>5</sup> )	€ 49.126
• Vaste vergoeding voorzitter	€ 917
• Vergaderingen rekenkamercommissie (voornamelijk over onderzoek)	€ 4.433
• Overig (verzekeringen, website, representatie, abonnementen, etc.)	€ 4.475
<b>Totaal</b>	<b>€ 193.976</b>

<sup>4</sup> De bedragen zijn voor 2011 geïndexeerd met 1,5%.

<sup>5</sup> Reiskostenvergoeding bedraagt € 0,19 per km.

De gemaakte onderzoekskosten zullen verdeeld worden over de acht gemeenten naar inzet (deel salaris secretarissen, onderzoeksuren leden, kosten inhuur derden voor onderzoek). De gemaakte niet-onderzoekskosten (deel salaris secretarissen, vergaderuren, overige) worden verdeeld naar rato van de bijdrage. Indien nodig onttrekt de rekenkamercommissie middelen aan de voorziening. Per jaar wordt in het jaarverslag verantwoording afgelegd over de werkelijke kosten per gemeente.



## Bijlage Groslijst met onderwerpen

BELEID			
	Onderwerp	Aangedragen door	Datum
A1	Maken wij effectief gebruik van de subsidiemogelijkheden (zowel direct voor de gemeente als voor de inwoners verenigingen/organisaties)? (Kunnen ontvangers van Leusdense subsidies niet ook ( of meer) van particuliere fondsen profiteren en kan de gemeente daarbij de rol van makelaar vervullen)	College B&W Leusden, fractie gemeenteraad Leusden	Oktober 2010
A2	- Wijkbeheer, wijkverbindingswerk c.a., effectiviteit en schaal. Ook in relatie tot de WMO - Wijkplatforms: rol, functie en verantwoording (hoe vindt dit plaats). Zijn de platforms effectiviteit (worden de burgers bereikt)?	2 fracties gemeenteraad Leusden Auditcommissie Barneveld	Oktober 2010 Mei 2010
A4	- Voor in de toekomst: Informatiewaarde Programmabegroting. Wat zijn leerpunten? - Biedt de huidige Programmabegroting voldoende sturingsinformatie voor politieke afweging met name gericht op de beschrijving (begroting) en realisering (jaarverslag) van (maatschappelijke) effecten	Gemeenteraad Scherpenzeel Gemeente Zeewolde	Oktober 2005 November 2006
A6	- Grondbeleid (voor toekomst) (hoge prioriteit, met als doel te leren van andere gemeenten, in S'zeel speelt het nog niet zo) - Grondexploitatie: welke risico's loopt de gemeente Nijkerk met de verschillende grondexploitaties? - <i>Exploitatieopzetten en gronduitgiftes</i>	Gemeenteraad Scherpenzeel Auditcommissie Nijkerk (vier fracties) Gemeenteraad Zeewolde	Oktober 2005 Mei 2010 Oktober 2008
A9	Rol van de gemeente Barneveld bij de totstandkoming van de Rondweg Voorthuizen. Ook onderzoek naar de plannen voor de aanleg van de omleiding in combinatie met de ontsluiting van Harselaar-Zuid.	De heer De Jager, Barneveld	November 2005
A10	Nut en noodzaak hondenbelasting	Gemeenteraad Scherpenzeel	Oktober 2006
A11	Hoe gaan we om met onze kunstwerken (viaducten, bruggen e.d.) als investeringen?	Gemeenteraad Nijkerk	Oktober 2006
A13	- <i>Effectiviteit en efficiëntie jeugd/jongerenwerk</i> - Aanvullend onderdeel: monitoren van villa 29	Fractie gemeenteraad Leusden Auditcommissie Barneveld (1 fractie)	Oktober 2010 Mei 2010
A15	WWB: worden gelden doelmatig en doeltreffend besteed? (o.a. wat geven we bovenwettelijk uit?)	Auditcommissie Barneveld	Mei 2010
A16	Hoe verhoudt zich het aantal verkeersdrempels in de gemeente Leusden zich tot de verkeersveiligheid?	Dhr. Lintsen, Leusden	Januari 2008

A18	Communicatie en oppakken van suggesties c.a. uit de burgerij, gekoppeld aan de communicatie /interactieve beleidsvorming	Fractie gemeenteraad Leusden	November 2008
A19	Beheersing afvalproductie	Fractie gemeenteraad Leusden	November 2008
A20	Effecten afschaffing muziekschool (NB: geen nulmeting)	Fractie gemeenteraad Leusden	Oktober 2010
A21	Programma Andere overheid: wat is de efficiency hiervan voor de gemeente Barneveld?	Auditcie Barneveld	November 2008
A22	Wat zijn de ontwikkelingen op het gebied van regionalisering van de brandweer? (taakstelling gemeente verandert. Welke haken en ogen zijn er? Financiële effecten)	Fractie gemeenteraad Nijkerk	November 2008
A23	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Wat is de beheersbaarheid van de regionale samenwerking in algemene zin: hoe verhoudt de samenwerking zich tot het sturend niveau van de gemeenteraad? Wat gebeurt er als een gemeente de stekker er uit trekt?</li> <li>- De rol van de raad bij gemeenschappelijke regelingen</li> <li>- Samenwerkingsverbanden (bv in hoeverre houdt de gemeente zeggenschap? Hoe wordt dit bewaakt en in de hand gehouden? Levert de samenwerking een besparing op? Hoe houdt je kostenoverschrijdingen in de hand?</li> </ul>	Fractie gemeenteraad Nijkerk Overleg RSW-gemeenten Twee fracties gemeenteraad Zeewolde	November 2008  Oktober 2009 Oktober 2010
A24	<ul style="list-style-type: none"> <li>- WMO (m.n. taxivervoer en huishoudelijke hulp)</li> <li>- Evaluatie van het Wmo-beleid tot nu toe (Hoe wordt de informatievoorziening ervaren? Hoe tevreden over de procedures en zijn deze duidelijk? Hoe tevreden zijn klanten over de uitvoering? Rol van de cliëntenraad?)</li> </ul>	Fractie gemeenteraad Scherpenzeel Fractie gemeenteraad Zeewolde	November 2008 Oktober 2010
A25	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Actualisering van bestemmingsplannen</li> <li>- Afwijken van reeds vastgestelde bestemmingplannen en verordeningen door het college</li> </ul>	Auditcommissie Nijkerk Fractie raad Leusden	Juni 2009 Oktober 2010
A26	Leerlingenvervoer: wat wordt er bovenwettelijk uitgegeven?	Auditcommissie Barneveld (hoge prioriteit)	Mei 2010
A30	Kostendekkendheid legestarieven (In hoeverre zijn in Zeewolde de tarieven kostendekkend? Vervolgens is natuurlijk wel de vraag willen wij dat ook als raad, de volledige kostendekkendheid? Is de wijze van innen van leges wel transparant genoeg?)	Fractie gemeenteraad Zeewolde	Oktober 2010

<b>.BEDRIJFSVOERING</b>			
	<b>Onderwerp</b>	<b>Aangedragen door</b>	<b>Datum</b>
B1	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Nut en noodzaak van uitbesteding: wat besteed je uit en hoe verloopt dat dan?</li> <li>- Hoe verhouden de kosten van uitbesteding van werk c.q. inhuur van derden zich tot de opbrengsten daarvan?</li> <li>- Aanbesteding (wat wordt zelf gedaan, wat niet, hoe verlopen procedures). (hoge prioriteit)</li> <li>- Onderhoud openbaar groen: zelf doen of uitbesteed</li> </ul>	Gemeenteraad Scherpenzeel Begrotings- en Rekeningcommissie Leusden (2 fracties) Gemeenteraad Scherpenzeel Gemeenteraad Woudenberg	Oktober 2005 November 2005  Oktober 2005 Oktober 2006
B6	Zijn alle bestuurskosten die we maken efficiënt bestede middelen?	Begrotings- en Rekeningcommissie Leusden (3 fracties)	November 2005
B7	Effectiviteit van de doorgevoerde wijzigingen in de ambtelijke organisatie vs kwaliteit van de ambtelijke organisatie	Fractievoorzitters Nijkerk	December 2005
B9	Inkoopbeleid	De heer Priem, Nijkerk	April 2006
B10	Efficiency Grondbedrijf	Gemeenteraad Zeewolde	Oktober 2007
B11	Hoe zit de gemeente in de reserves en voorzieningen? (o.a. ook hoe kun je het weerstandsvermogen inzetten in tijden van crisis? Wat zijn de risico's van de reserves van het grondbedrijf?)	Gemeenteraad Nijkerk (fractie Partij Nijkerk)	Oktober 2007
B12	Hoe verloopt de samenwerking tussen de verschillende partijen in het HVC?	Dhr. Tielmans, Barneveld	November 2007

<b>OVERIGEN / BELEID <u>EN</u> BEDRIJFSVOERING</b>			
	<b>Onderwerp</b>	<b>Aangedragen door</b>	<b>Datum</b>
C3	Aanvragen bouwvergunningen, bv het waarom van beslissingen, proces van handhaving	Gemeenteraad Scherpenzeel	Oktober 2005
C9	Worden in Leusden infrastructurele werken doelmatig uitgevoerd (dan wel hoe vindt de besluitvorming plaats)?	Begrotings- en Rekeningcommissie Leusden (2 fracties)	November 2005
C12	Integriteit	College van B&W en MT Scherpenzeel	Oktober 2005
C13	Herinrichting sportpark De Bree / informatievoorziening	Overleg griffiers RSW-gemeenten	Oktober 2009
C14	Doorlooptijd van projecten (m.n. ruimtelijke ordening)	Fractie gemeenteraad Leusden	Oktober 2010

