



Jaarplan 2013

December 2012

Voorwoord

Graag bied ik u het jaarplan 2013 van de rekenkamercommissie aan, met hierin het onderzoeksprogramma voor het komende jaar.

In 2013 moeten de raden een keuze maken over het wel of niet voortzetten van de huidige samenwerkingsovereenkomst betreffende de rekenkamercommissie en in welke vorm. Deze overeenkomst tussen de raden van de 8 deelnemende gemeenten is per 1 september 2008 in werking getreden en loopt tot 1 september 2014. In de samenwerkingsovereenkomst is opgenomen dat de overeenkomst telkens stilzwijgend verlengd wordt voor een periode van zes jaar. Een raad die wil opzeggen moet dit doen uiterlijk één jaar voor het aflopen van de overeenkomst. Uiterlijk eind augustus 2013 zullen de raden dus een besluit moeten nemen.

In 2012 hebben de griffiers voorbereidingen getroffen om dat proces in 2013 adequaat af te kunnen ronden. Tevens hebben de 8 griffiers in september 2012 een gesprek gevoerd met de rekenkamercommissie over de voortgang van de rekenkamercommissie na 2014. Ook heeft een functioneringsgesprek plaatsgevonden met de voorzitter van de rekenkamercommissie. Uit de gesprekken is naar voren gekomen dat nieuwe vormen van rapporteren en presenteren de aandacht verdienen. In paragraaf 4.2 gaan wij hier nader op in.

In 2013 zetten wij ons werk als onafhankelijk orgaan van de gemeenteraad weer met veel enthousiasme voort. Zoals u in dit jaarplan kunt lezen vervolgen wij in 2013 eerst de onderzoeken die wij in 2012 gestart zijn. Daarnaast zullen wij diverse nieuwe onderzoeken starten. Hiervoor verwijs ik u graag naar paragraaf 3.3. Randvoorwaarden hierbij zijn uiteraard het budget en de beschikbare capaciteit. Waar mogelijk zullen wij ook in 2013 ruimte laten om snel te kunnen reageren op een dringend verzoek van een raad.

Net als voorgaande jaren hopen wij weer een bijdrage te leveren aan het ondersteunen van de raad en het optimaliseren van het gemeentelijk beleid. Wij voelen ons hierbij gesteund door de waardering die wij hebben mogen ontvangen.

Met vriendelijke groet,

Drs. J.P.P. van Dort
Voorzitter Rekenkamercommissie Vallei en Veluwerand

Inhoudsopgave

1. Inleiding	7
2. Doel rekenkamercommissie	9
2.1 Algemeen	9
2.2 Onderzoek	9
2.3 Rekenschap	9
3. Onderzoeksprogramma 2013	11
3.1 Vervolg onderzoek uit 2012	11
3.2 Doorwerkingstrajecten	11
3.3 Start nieuw onderzoek	11
3.4 Groslijst	13
4. Overige activiteiten	15
4.1 Communicatie	15
4.2 Voorbereiding toekomst rekenkamercommissie 2014	15
4.3 Volgen ontwikkelingen	16
5. Begroting	17
Bijlage Groslijst met onderwerpen	19

1. Inleiding

Op 1 september 2008 startte de rekenkamercommissie Vallei en Veluwerand haar werkzaamheden. Deze rekenkamercommissie is de opvolger van drie afzonderlijke commissies Barneveld/Leusden/Zeewolde, Renswoude/Scherpenzeel/Woudenberg en Nijkerk.¹

De rekenkamercommissie bestaat uit een externe voorzitter en vier externe leden. De voorzitter en de leden zijn door de gemeenteraden benoemd. De commissie wordt ondersteund door twee parttime ambtelijk secretarissen die in vaste dienst zijn. Zij nemen ook vrijwel het gehele onderzoek voor hun rekening.

De taak van een rekenkamer of rekenkamercommissie² is het onderzoeken van de rechtmatigheid, doelmatigheid en doeltreffendheid van het bestuur en beleid van een gemeente of een aanverwante instelling. Om de kwaliteit, deskundigheid, efficiency en effectiviteit van de rekenkamerfunctie te vergroten hebben de gemeenten Barneveld, Leusden, Nijkerk, Zeewolde, Woudenberg, Scherpenzeel en Renswoude ervoor gekozen om samen te werken bij het vormgeven van de rekenkamerfunctie. Per 1 januari 2009 is ook de gemeente Bunnik aangesloten.

Dit jaarplan gaat in op de activiteiten over de periode van 1 januari tot en met 31 december 2013. In hoofdstuk 2 staat een beschrijving van de doelstellingen van de rekenkamercommissie. Hoofdstuk 3 bevat het onderzoeksprogramma voor 2013. In hoofdstuk 4 gaan we in op de overige activiteiten van de rekenkamercommissie. De activiteiten dragen bij aan de doelstellingen van de rekenkamercommissie. Hoofdstuk 5 bevat de begroting voor 2013.

Samenstelling van de rekenkamercommissie

De heer drs. *Jan van Dort cmc* (voorzitter) is organisatieadviseur en interim-manager. Ook heeft hij een zeer brede ervaring als bestuurder en als commissaris dan wel lid van de raad van toezicht van diverse maatschappelijke organisaties.

De heer *Dirk Jans* (lid) is manager bij een financieel adviesbureau. Hij heeft jarenlange ervaring bij diverse gemeenten als bestuursambtenaar, controller en afdelingshoofd.

De heer drs. *Ron Kamphues* (lid) werkt in diverse gemeenten mee aan rekenkameronderzoek en ondersteunt en adviseert gemeenten, bedrijven en instellingen op het gebied van organisatie, management en financiën.

De heer dr. *Joost Scheltinga* (lid) heeft zowel ervaring in het bedrijfsleven, als bij de overheid, als in de universitaire onderzoeksweld. Hij is alweer enige tijd lid van de rekenkamercommissies Werkendam, Woudrichem en Aalburg.

Mevrouw ir. *Ine van de Vlierd EMFC RC* (lid) is na een studie Technische Bedrijfskunde en een postdoctorale opleiding tot Controller momenteel werkzaam als beleidscontroller bij een gemeente. Ze is tevens lid van de rekenkamercommissie van de Utrechtse Heuvelrug.

Mevrouw drs. *Bea Meijboom* werkt sinds 1 oktober 2008 als secretaris/onderzoeker bij de rekenkamercommissie. Zij is bestuurskundige en heeft tien jaar werkervaring bij de gemeente Vleuten-De Meern en de gemeente Utrecht. Zij heeft daar ervaring opgedaan zowel met verschillende beleidsterreinen als met onderzoek.

Mevrouw ir. *Ingrid Spoor* werkt sinds 1 november 2011 als secretaris / onderzoeker. Zij heeft in de gemeente Veenendaal als secretaris van de rekenkamercommissie ruime ervaring opgedaan met rekenkameronderzoeken. Daarvoor was ze ruim tien jaar werkzaam als planning en controlmedewerker bij Wageningen UR.

¹ Na een evaluatie van de afzonderlijke drie commissies is in 2008 besloten tot voortzetting in één commissie.

² De rekenkamercommissie komt voort uit artikel 81 van de nieuwe gemeentewet die in 2002 is ingevoerd. Hierin is vastgelegd dat iedere gemeente vanaf 2006 moet beschikken over een rekenkamerfunctie.

2. Doel rekenkamercommissie

2.1 Algemeen

De onafhankelijke rekenkamercommissie heeft ten doel de gemeenteraad te ondersteunen bij zijn kaderstellende - en controlerende rol. Dit doet zij door - al of niet op verzoek - het door het gemeentebestuur gevoerde beleid te toetsen op rechtmatigheid, doeltreffendheid en doelmatigheid. Hiertoe voert de rekenkamercommissie onderzoek uit en formuleert zij waar mogelijk aanbevelingen voor de toekomst.

De rekenkamercommissie wil met haar rapporten bijdragen aan de effectiviteit en efficiency van de gemeenten. De rekenkamercommissie formuleert de aanbevelingen aan de betreffende gemeenteraden. Doordat burgers ook onderwerpen kunnen aandragen en de rapporten in het openbaar besproken worden, draagt de rekenkamercommissie bij aan een vorm van rekenschap (verantwoording) door het gemeentebestuur aan de bevolking. Mede daarom wil de rekenkamercommissie bekendheid geven aan haar bestaan, werkwijze en producten.

2.2 Onderzoek

De rekenkamercommissie doet onderzoek naar de doeltreffendheid, doelmatigheid en rechtmatigheid van het gemeentelijk beleid:

- Doeltreffendheid: zijn de beoogde doelen van het beleid ook daadwerkelijk behaald?
- Doelmatigheid: zijn de nagestreefde beleidsdoelen tegen zo gering mogelijke inzet van middelen bereikt?
- Rechtmatigheid: voldoet de uitvoering aan de wettelijke kaders en regelgeving?

Waar mogelijk formuleert de rekenkamercommissie naar aanleiding van het haar onderzoeken aanbevelingen voor de toekomst.

2.3 Rekenschap

De rekenkamercommissie draagt bij aan het afleggen van verantwoording (rekenschap) van het gemeentebestuur aan de burgers. Deze verantwoording legt ze af door:

- *het publiceren van verantwoordingsinformatie* in de vorm van onderzoeksrapporten. Deze rapporten zijn openbaar en toegankelijk voor zowel de gemeenteraden als voor de burgers en organisaties. Met haar onderzoeksrapporten wil de rekenkamercommissie het publieke debat in de gemeenten stimuleren en wil zij hieraan bijdragen;
- *bekendheid te geven aan haar bestaan, werkwijze, activiteiten en producten*, zoals onderzoeksrapporten, nieuwsbrieven en persberichten. De communicatie van de rekenkamercommissie richt zich hierbij zowel op de gemeentelijke instanties (de gemeenteraden, de colleges en ambtelijke organisaties) als de burgers en organisaties uit de acht betrokken gemeenten.

3. Onderzoeksprogramma 2013

3.1 Vervolg onderzoek uit 2012

In 2013 zullen wij in eerste instantie starten met lopend onderzoek uit 2012.

Vervolg onderzoek uit 2012	Gemeenten
Regionale samenwerking	Bunnik, Leusden, Scherpenzeel, Woudenberg en Zeewolde.

3.2 Doorwerkingstrajecten

In 2013 zal de rekenkamercommissie Vallei en Veluwerand een aantal doorwerkingsonderzoeken doen. Tijdens een doorwerkingsonderzoek kijkt de rekenkamercommissie wat er twee tot drie jaar na het uitbrengen van het onderzoeksrapport is gebeurd met de aanbevelingen. Doorwerkingsonderzoeken zijn bedoeld om de raden te informeren over de voortgang van de implementatie van de aanbevelingen. Daarnaast is het een kwaliteitstoets voor de rekenkamercommissie zelf, aangezien gekeken wordt in hoeverre de aanbevelingen ook daadwerkelijk opgevolgd zijn.

Doorwerkingsonderzoeken	Gemeenten
Interactief beleid	Barneveld
Grondprijzen (afonden onderzoek uit 2012)	Barneveld
Jongerenwerk (vervolg onderzoek uit 2012)	Zeewolde
Re-integratie (vervolg onderzoek uit 2012)	Leusden
Jeugdbeleid ³	Bunnik en Nijkerk
Beleid voor mensen met lichamelijke beperkingen	Scherpenzeel en Woudenberg

3.3 Start nieuw onderzoek

In de samenwerkingsovereenkomst van de gemeenschappelijke rekenkamercommissie⁴ is vastgelegd dat de rekenkamercommissie iedere gemeente qua onderzoeken elke drie jaar bedient naar rato van de financiële bijdrage. Hierdoor is het mogelijk om te schuiven met budgetten tussen jaren, waardoor de ene gemeente in het ene jaar meer onderzoek krijgt en de andere gemeenten in het andere jaar. De huidige periode loopt van 1 september 2011 – 31 augustus 2014.

³ Doorwerking jeugdbeleid Bunnik en Nijkerk: In de loop van 2013 zal na overleg met de auditcommissies van Bunnik en Nijkerk bepaald worden of het beter is om de doorwerkingstrajecten van Jeugdbeleid door te schuiven, gezien de ontwikkelingen rondom regionalisering/transities.

⁴ Artikel 10, samenwerkingsovereenkomst betreffende de gemeenschappelijke rekenkamercommissie voor de gemeenten Barneveld, Leusden, Nijkerk, Renswoude, Scherpenzeel, Woudenberg en Zeewolde. De gemeente Bunnik heeft zich per 1 januari 2009 aangesloten.

Jaarlijks houdt de rekenkamercommissie nauwkeurig bij hoeveel onderzoek elke gemeente al heeft gehad en of sprake is van een overschot of tekort. Het overschot of tekort bepaalt mede de inzet van onderzoek in het volgende kalenderjaar. In het jaarverslag 2012 – wat uiterlijk 1 april 2013 verschijnt - zullen wij verantwoording afleggen over de werkelijke inzet per gemeente tot en met december 2012.

Mocht uit het jaarverslag blijken dat er ruimte of tekort is bij een gemeente, dan zullen we het onderzoeksprogramma op basis hiervan nog bijstellen. Op voorhand willen wij in het onderzoeksprogramma ook ruimte houden om in te kunnen spelen op de actualiteit en de behoefte van de raden. In de loop van 2013 zullen we indien nodig langsgaan bij de betreffende raden om mogelijke onderzoeksonderwerpen te inventariseren.

Gegeven de beschikbare middelen is de planning om in 2013 te starten met nieuwe onderzoeken in Barneveld, Nijkerk, Woudenberg en Leusden .

- Voor **Barneveld** start in 2013 op verzoek van de auditcommissie een onderzoek naar legalisering d.m.v. bestemmingsplanwijzigingen. De voorbereidende werkzaamheden voor dit onderzoek hebben al in 2012 plaatsgevonden, maar het daadwerkelijke onderzoek start begin 2013. Daarnaast zal in het najaar van 2013 nog een nieuw onderzoek starten in Barneveld. Het onderwerp moet nog bepaald worden.
- Voor **Nijkerk** start in 2013 op verzoek van de auditcommissie een onderzoek naar decentralisatie van rijkstaken. De voorbereidende werkzaamheden zullen eind 2012 starten. Het daadwerkelijke onderzoek start de eerste helft van 2013.
- Voor **Leusden** zal op verzoek van 5 van de 7 fracties een onderzoek plaatsvinden naar interactief beleid. Dit onderzoek zal starten in de tweede helft van 2013.
- Voor **Woudenberg** start in de eerste helft van 2013 een onderzoek naar het grondbeleid op verzoek van het presidium van de raad.

Voor de gemeente Bunnik zal na verschijning van het jaarverslag 2012 bepaald worden of er nog voldoende budget beschikbaar is om een nieuw onderzoek te starten in de tweede helft van 2013. Voor gemeenten Scherpenzeel, Renswoude en Zeewolde is geen budget beschikbaar voor een nieuw onderzoek in 2013 (naast de lopende onderzoeken en de al geplande doorwerkingstrajecten).

Nieuwe onderzoeken 2013	Gemeenten
<i>Start eerste helft 2013</i>	
- Legalisering d.m.v. bestemmingsplanwijzigingen	Barneveld
- Decentralisatie rijkstaken	Nijkerk
- Grondbeleid	Woudenberg
<i>Start tweede helft 2013</i>	
- Interactief beleid	Leusden
- Onderwerp nog bepalen	Barneveld
<i>Mogelijk start nieuw onderzoek eind 2013</i>	
- Onderwerp nog bepalen	Bunnik

3.4 Groslijst

Op de groslijst staan suggesties voor onderzoek die ingediend zijn door de raden, de colleges, de (gemeentelijke) organisaties en inwoners. De groslijst wordt gedurende het jaar geactualiseerd. De onderwerpen zijn getoetst aan de selectiecriteria uit het onderzoeksprotocol van de rekenkamercommissie. Deze selectiecriteria zijn bekend bij de raden en tevens te vinden op onze website (www.rkvalleienveluwerand.nl).

Afgelopen jaar hebben wij onderzoeksonderwerpen geïntariseerd bij de gemeenteraden (auditcommissies, afstemmingsoverleggen of raadscommissies) van Barneveld, Leusden, Nijkerk en Woudenberg (zie paragraaf 3.3. start nieuw onderzoek).

Wij hebben geen aanvullende onderwerpen geïntariseerd bij de gemeenten Bunnik, Renswoude, Scherpenzeel en Zeewolde. Voor deze gemeenten zal in de eerste helft van 2013 sowieso geen nieuw onderzoek starten - naast de lopende onderzoeken en de geplande doorwerkingstrajecten. Als na verschijning van het jaarverslag van 2012 blijkt dat er voor deze gemeenten nog budget is voor de start van nieuw onderzoek in de tweede helft van 2013, dan zullen wij in het voorjaar van 2013 inventariseren of betreffende gemeenteraden onderzoekssuggesties hebben. Uiteraard kunnen die gemeenten wel verzoeken tot onderzoek doen, maar dan moet gekeken worden hoe budget van hen kan worden vrijgemaakt.

In overleg met de raad is eventueel ook een verschuiving mogelijk tussen doorwerkingsonderzoeken en een nieuw onderzoek, als de gemeente dit tijdig aangeeft.

De groslijst is in de bijlage opgenomen.

4. Overige activiteiten

4.1 Communicatie

Verantwoordingsinformatie

In 2013 zal de rekenkamercommissie de volgende documenten publiceren die bijdragen aan het afleggen van verantwoording:

- dit jaarplan;
- het jaarverslag 2012;
- per onderzoek een onderzoeksrapport.

De verantwoordingsinformatie is openbaar en toegankelijk voor zowel de gemeenteraden als voor de burgers en organisaties in de acht deelnemende gemeenten.

Bekendheid

De rekenkamercommissie wil bekendheid geven aan haar bestaan, werkwijze en activiteiten. De communicatie van de rekenkamercommissie richt zich hierbij zowel op de gemeentelijke instanties (de gemeenteraden, de colleges en ambtelijke organisaties) als de burgers en organisaties uit de acht betrokken gemeenten. In 2013 maakt de rekenkamercommissie hiertoe gebruik van de volgende communicatiemiddelen:

- de website: www.rkvalleienveluwerand.nl;
- jaarlijkse nieuwsbrief voor de raden, colleges en gemeentelijke organisaties;
- persberichten voor alle lokale media bij start en afronding van onderzoeksactiviteiten.

4.2 Voorbereiding toekomst rekenkamercommissie 2014

De huidige samenwerkingsovereenkomst tussen de raden van de 8 deelnemende gemeenten betreffende de rekenkamercommissie is per 1 september 2008 in werking getreden en loopt tot 1 september 2014. In de samenwerkingsovereenkomst is opgenomen dat deze telkens stilzwijgend verlengd wordt voor een periode van zes jaar. Een raad die wil opzeggen moet dit doen uiterlijk één jaar voor het aflopen van de overeenkomst. Uiterlijk eind augustus 2013 zullen de raden dus een besluit moeten nemen over het wel/niet voortzetten van de huidige samenwerkingsovereenkomst en zo ja in welke vorm.

De huidige samenwerkingsovereenkomst gaat uit van een gemeentelijke bijdrage van €1,- per inwoner (jaarlijks geïndexeerd). In 2012 is gebleken dat drie raden overwegen om te bezuinigen op de gemeentelijke bijdrage aan de rekenkamercommissie. Mogelijke bezuinigingen kunnen pas ingaan per 1 september 2014, tegelijk met de ingang van een mogelijke nieuwe samenwerkingsovereenkomst.

In september 2012 heeft de rekenkamercommissie al een gesprek gevoerd met de 8 griffiers over de toekomst van de rekenkamercommissie, ter voorbereiding op een notitie aan de raden. Als input hiervoor heeft de rekenkamercommissie in een memo de consequenties van een mogelijke bezuiniging uiteen gezet. De rekenkamercommissie vond het een prettig en constructief gesprek. Ook heeft een functioneringsgesprek plaatsgevonden met de voorzitter van de rekenkamercommissie.

Uit beide gesprekken is een aantal actiepunten gekomen waar de rekenkamercommissie in 2013 al mee aan de slag gaat. Zo zal de rekenkamercommissie proberen om de aanbevelingen en de presentatie aan de raden prikkelender en uitdagender te maken. Ook zal de

rekenkamercommissie indien van toepassing ook meer politiek gevoelige onderwerpen oppakken en meer oog houden voor voldoende gemeente-eigen onderzoeksonderwerpen. In 2013 zullen de besprekingen over de toekomst van de rekenkamercommissie voortgezet worden.

4.3 Volgen ontwikkelingen

Landelijke ontwikkelingen

De secretarissen volgen de landelijke ontwikkelingen op het gebied van rekenkamers en rekenkameronderzoek. Dit doen zij door:

- contact te onderhouden met andere (samenwerkende) rekenkamercommissies;
- selectief deel te nemen aan het periodieke overleg van de Kring van Secretarissen van de Nederlandse Vereniging van Rekenkamers & Rekenkamercommissies;
- selectief deel te nemen aan voorkomende trainingen, workshops e.d.;
- vakliteratuur te volgen.

Ontwikkelingen bij de 8 deelnemende gemeenten

Daarnaast bezoeken de secretarissen minimaal één keer per jaar de gemeenteraadsvergaderingen van alle acht deelnemende gemeentes.

Naast de werkzaamheden in het kader van een specifiek onderzoek, nemen de leden van de rekenkamercommissie jaarlijks deel aan auditcommissies (afstemmingsoverleggen) bij de gemeenten en volgen zij het reilen en zeilen van de gemeenten door het lezen van bijvoorbeeld de begrotingen en jaarrekeningen. Ook bezoeken de leden van de rekenkamercommissie minimaal één keer per jaar de vergaderingen van de gemeenteraden.

5. Begroting

Voor de kosten van de rekenkamercommissie zijn de volgende afspraken vastgelegd in de verordening en de samenwerkingsovereenkomst⁵:

de baten, te weten:

- € 1,0876 per inwoner;
- een bruto urenvergoeding van € 48,38 voor de voorzitter en leden, per daadwerkelijk ingezet uur;
- reiskostenvergoeding voor de voorzitter en leden van € 0,19 per km;
- een vaste jaarlijkse vergoeding voor de voorzitter van € 952,-.

De rekenkamercommissie is binnen bovengenoemde voorwaarden vrij om het budget te besteden. Op basis van de samenwerkingsovereenkomst geldt een streven om minimaal 70% van het budget in te zetten voor onderzoekskosten. Bedragen mogen overgeheveld worden naar een volgend jaar of worden aangevuld met het budget van een vorig jaar (tot een maximum van de helft van het jaarbudget). De begroting voor 2013 ziet er als volgt uit:

Tabel 1 Inkomsten 2013

Gemeente	Aantal inwoners prognose 2013	Bijdrage per inwoner € 1,0876
Barneveld	53.990	€ 58.718,-
Bunnik	14.669	€ 15.954,-
Leusden	29.309	€ 31.876,-
Nijkerk	40.500	€ 44.047,-
Renswoude	4.900	€ 5.329,-
Scherpenzeel	9.370	€ 10.191,-
Woudenberg	12.250	€ 13.323,-
Zeewolde	21.711	€ 23.612,-
Totaal	186.699	€ 203.049,-

Tabel 2 Uitgaven 2013

Kostensoort	Bedrag
• Twee secretaris/onderzoekers (salaris, sociale lasten en 50% opslag)	€ 138.000,-
• Overige onderzoekskosten (leden, voorzitter, externe inhuur en reiskosten voor onderzoek)	€ 53.097,-
• Vaste vergoeding voorzitter	€ 952,-
• Vergaderingen rekenkamercommissie (voornamelijk over onderzoek)	€ 5.000,-
• Overig (verzekeringen, website, representatie, abonnementen, etc.)	€ 6.000,-
Totaal	€ 203.049,-

Net als andere jaren zullen de gemaakte onderzoekskosten (deel salaris secretarissen, onderzoeksuren leden, kosten inhuur derden voor onderzoek) ook in 2013 verdeeld worden over de acht gemeenten naar inzet. De gemaakte niet-onderzoekskosten (deel salaris secretarissen, vergaderuren en overige kosten) worden verdeeld naar rato van de bijdrage. Per jaar wordt in het jaarverslag verantwoording afgelegd over de werkelijke kosten per gemeente.

⁵ Conform de verordening op de rekenkamercommissie zijn de bedragen voor 2013 geïndexeerd met 1,5% op basis van de prijsmutatie BBP volgens de mei-circulaire (2012) van het ministerie van Binnenlandse Zaken.

Bijlage Groslijst met onderwerpen

BELEID			
	Onderwerp	Aangedragen door	Datum
A1	Maken wij effectief gebruik van de subsidiemogelijkheden (zowel direct voor de gemeente als voor de inwoners /verenigingen/organisaties)? (Kunnen ontvangers van Leusdense subsidies niet ook (of meer) van particuliere fondsen profiteren en kan de gemeente daarbij de rol van makelaar vervullen? Hoe effectief is de subsidie die we geven aan de Stichting Welzijn Leusden? Zijn de beoogde effecten in lijn met de behaalde resultaten?	College B&W Leusden, fractie gemeenteraad Leusden Fractie CU/SGP Leusden	Oktober 2010 Januari 2012
A2	Wijkbeheer, wijkverbindingswerk c.a., effectiviteit en schaal, ook in relatie tot de WMO.	2 fracties gemeenteraad Leusden	Oktober 2010
A4	- Voor in de toekomst: Informatiewaarde Programmabegroting. Wat zijn leerpunten? - Biedt de huidige Programmabegroting voldoende sturingsinformatie voor politieke afweging met name gericht op de beschrijving (begroting) en realisering (jaarverslag) van (maatschappelijke) effecten	Gemeenteraad Scherpenzeel Gemeente Zeewolde	Oktober 2005 November 2006
A6	- Grondbeleid (voor toekomst) (hoge prioriteit, doel: leren van andere gemeenten, in Scherpenzeel speelt het nog niet zo) - Exploitatieopzetten en gronduitgiftes	Gemeenteraad Scherpenzeel Gemeenteraad Zeewolde	Oktober 2005 Oktober 2008
A10	Nut en noodzaak hondenbelasting	Gemeenteraad Scherpenzeel	Oktober 2006
A11	Hoe gaan we om met onze kunstwerken (viaducten, bruggen e.d.) als investeringen?	Gemeenteraad Nijkerk	Oktober 2006
A15	WWB: worden gelden doelmatig en doeltreffend besteed? (o.a. wat geven we bovenwettelijk uit?)	Auditcommissie Barneveld	Mei 2010
A16	Hoe verhoudt het aantal verkeersdrempels in de gemeente Leusden zich tot de verkeersveiligheid?	Dhr. Lintsen, Leusden	Januari 2008
A18	Communicatie en oppakken van suggesties c.a. uit de burgerij, gekoppeld aan de communicatie /interactieve beleidsvorming	Fractie gemeenteraad Leusden	November 2008
A21	Programma Andere overheid: wat is de efficiency hiervan voor de gemeente Barneveld?	Auditcie Barneveld	November 2008
A22	Wat zijn de ontwikkelingen op het gebied van regionalisering van de brandweer? (taakstelling gemeente veranderd. Welke haken en ogen zijn er? Financiële effecten)	Fractie gemeenteraad Nijkerk	November 2008

A24	- WMO (m.n. taxivervoer en huishoudelijke hulp) - Evaluatie van het Wmo-beleid tot nu toe (Hoe wordt de informatievoorziening ervaren? Tevredenheid over procedures en zijn deze duidelijk? Hoe tevreden zijn klanten over de uitvoering? Rol van de cliëntenraad)	Fractie gemeenteraad Scherpenzeel Fractie gemeenteraad Zeewolde	November 2008 Oktober 2010
A25	- Actualisering van bestemmingsplannen	Auditcommissie Nijkerk	Juni 2009
A26	Leerlingenvervoer: wat wordt er bovenwettelijk uitgegeven?	Auditcommissie Barneveld (hoge prioriteit)	Mei 2010
A30	Kostendekkendheid legestarieven (In hoeverre zijn in Zeewolde de tarieven kostendekkend? Vervolgens is natuurlijk wel de vraag willen wij dat ook als raad, de volledige kostendekkendheid? Is de wijze van innen van leges wel transparant genoeg?)	Fractie gemeenteraad Zeewolde	Oktober 2010

BEDRIJFSVOERING

	Onderwerp	Aangedragen door	Datum
B1	- Nut en noodzaak van uitbesteding: wat besteed je uit en hoe verloopt dat dan? - Hoe verhouden de kosten van uitbesteding van werk c.q. inhuur van derden zich tot de opbrengsten daarvan? - Aanbesteding (wat wordt zelf gedaan, wat niet, hoe verlopen procedures)? - Onderhoud openbaar groen: zelf doen of uitbesteden	Gemeenteraad Scherpenzeel Begrotings- en Rekeningcommissie Leusden (2 fracties) Gemeenteraad Scherpenzeel (prioriteit) Gemeenteraad Woudenberg	Oktober 2005 November 2005 Oktober 2005 Oktober 2006
B7	Effectiviteit van de doorgevoerde wijzigingen in de ambtelijke organisatie vs kwaliteit van de ambtelijke organisatie	Fractievoorzitters Nijkerk	December 2005
B10	Efficiency Grondbedrijf	Gemeenteraad Zeewolde	Oktober 2007
B12	Hoe verloopt de samenwerking tussen de verschillende partijen in het HVC?	Dhr. Tielmans, Barneveld	November 2007
B14	Transitie sociale taken (De provincie zal in de komende jaren haar sociale taken op welzijn, zorg en jeugd afstoten en overdragen naar de gemeenten)	Federatieve Onafhankelijke Partijen Gelderland	Oktober 2011

OVERIGEN / BELEID EN BEDRIJFSVOERING

	Onderwerp	Aangedragen door	Datum
C3	Aanvragen bouwvergunningen, bv het waarom van beslissingen, proces van handhaving	Gemeenteraad Scherpenzeel	Oktober 2005
C13	Herinrichting sportpark De Bree / informatievoorziening	Overleg griffiers RSW-gemeenten	Oktober 2009

